



# **ПРАВО**

экспертные решения для  
устойчивого развития

## **РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

## **ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМ РИСК- ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Мы придерживаемся комплексного подхода, уделяя внимание не только стратегическим и финансовым рискам, но и рискам в области экологии, социальной и управленческой сферах.**

**8 (800) 222 86 61**

## О компании

---

С момента основания компании в 2012 году мы определили для себя, что одной из стратегических целей для нас станет внедрение реальных практик вместо формализма, преобладающего в нашей сфере до сих пор.

Накопленный многолетний опыт внедрения риск-ориентированного управления в области производственной безопасности, с применением международных и отечественных методик, позволил нам провести собственный анализ влияния изменявшихся подходов на базовые аспекты деятельности компаний, начиная со стадии трансформации корпоративного и оперативного управления до стадии инвестирования, с определением качественных и количественных параметров вероятных рисков и преимуществ, связанных с развитием принципов устойчивого развития.

## ESG – это не завтра, это уже сегодня

---

Принципы устойчивого развития и ESG критерии становятся определяющими, а значит отсутствие «зеленой» маркировки у компании вскоре может стать причиной того, что к ней не придут лучшие кадры, ее не возьмут в свои цепочки крупные, экологически ответственные компании, в нее не будут вкладываться инвесторы.

Стратегия ESG - это политика вложения капитала, направленная на положительное и долгосрочное воздействие на общество, окружающую среду и общую эффективность бизнеса, реализуя принцип этичных инвестиций.

Мы разработали ряд собственных методов, направленных на плавный переход компаний в новую модель управления, превращая издержки в инвестиции.

### **НАША ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ:**

«Мы помогаем нашим клиентам трансформировать бизнес-активы и операции с целью увеличения конкурентных преимуществ».

## Мы выделили три основных этапа работы

## О стратегии

1

Анализ ситуации, внедрение и реализация в компании практик, отвечающих достижению целей устойчивого развития с целью повышения показателей в области ESG.

2

Осуществление аналитической, экспертной, информационной поддержки бизнес-структур по вопросам контроля ответственных цепочек поставок.

3

Формирование взаимоотношений с государством, надзорными органами, рынком капитала, с целью реализации поставленных стратегических целей.

Начиная с анализа текущего стратегического плана развития компании, мы проводим полный скрининг основных бизнес процессов. Комплексно, охватывая все сферы производственной безопасности, операционного и корпоративного управления, параллельно формируя развитие новой бизнес-стратегии, с учетом вопросов устойчивого развития и ESG критериев.

# Анализ ситуации, внедрение и реализации в компании практик устойчивого развития и показателей в области ESG

## НАШИ ЗАДАЧИ

Выступая в роли экспертной компании на уровне корпоративного управления, мы участвуем в разработке и реализации инвестиционной политики. Опираясь на корпоративную стратегию компании, мы обеспечиваем интеграцию принципов устойчивого развития во все бизнес-процессы вашей компании.

## ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ

- Доверие отечественных и иностранных партнеров и инвесторов
- Рост конкурентоспособности и улучшение репутации
- Сокращение рисков административной ответственности для руководства и предприятия в целом
- Обеспечение стабильности бизнеса за счет снижения социальных, производственных, экологических рисков, повышения лояльности и мотивации персонала
- Обеспечение роста стоимости бизнеса за счет роста выручки при сокращении рисков и издержек



Успех таких программ зависит от того, будут ли они встроены в соответствии со стратегией компаний и получат ли они полную поддержку со стороны руководства.

### НАШИ ЦЕЛИ

Под давлением регуляторов и рынка открытость крупных компаний становится необходимой частью их политики. Такие компании, в свою очередь, требуют от своих поставщиков определенного уровня ценностей – прозрачности и открытости. Наша задача в рамках разработки стратегии устойчивого развития – снизить риски несоответствия предъявляемым основными заказчиками требованиям и транслировать свои требования поставщикам.

### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

- Повышение привлекательности компании для стороны крупного бизнеса.
- Повышение ESG – рейтингов.
- Снижение затрат за счет энергосбережения и бережливого производства.



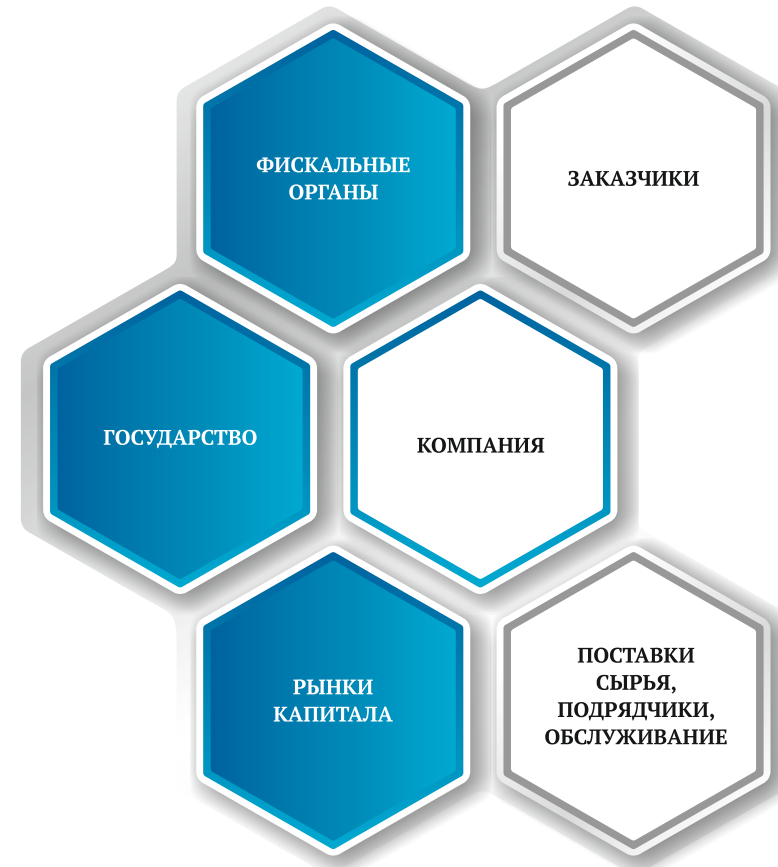
Крупный бизнес является одним из драйверов изменений. Компании меняются сами и начинают ретранслировать свои требования вниз по цепочке поставок. Гораздо проще, дотянуться до десяти крупных компаний и дать им поручения, чем проводить инфраструктурные изменения в экономике.

## НАШИ ЗАДАЧИ

ESG-трансформация для российского бизнеса – это вопрос сохранения конкурентоспособности на мировой арене и привлечения иностранных инвестиций. Наша задача - помочь компаниям, нацеленным на ESG-трансформацию, эффективно воспользоваться мерами государственной поддержки.

## ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ

- Повышение ESG – рейтингов.
- Привлечение льготных условий софинансирования проектов.
- Снижение кредитной ставки.
- Доверие отечественных и иностранных партнеров и инвесторов
- Снижение налоговой нагрузки
- Финансовые компенсации проводимых мероприятий



Банки страны уже внедрили в кредитный процесс ESG-оценку компаний. Стоит задуматься об этом уже сейчас и повысить свою конкурентоспособность. В скором времени банки будут тестировать каждого заемщика на соблюдение принципов устойчивого развития. Инвесторы все чаще отказываются от вложений в компании со слабым ESG-профилем. На сегодня банками уже произведена оценка рейтинга на соответствие ESG-стандартам ведущим российским компаниям из 24 отраслей.

При выборе стратегических ценностей мы проведем комплексный анализ и определим необходимые ESG критерии, влияющие на сферу деятельности именно вашей компании.

В карту основных ESG-критериев входят:

- Вопросы, связанные с охраной окружающей среды и реализацией климатической повестки.
- Социальные вопросы, отражающие качество отношения компании к персоналу, поставщикам, клиентам, партнерам и потребителям.
- Управленческие вопросы, связанные с прозрачностью отчетности, отношениями с акционерами, реализацией антикоррупционных мер

### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ

Изменение климата	Природные ресурсы	Отходы и загрязнение	Экологические возможности
Выбросы CO2	Нехватка воды	Токсичные выбросы и отходы	Возможности чистых технологий
Углеродный след продукции	Биологическое разнообразие и землепользование	Упаковочные материалы и отходы	Возможности зеленого строительства
Финансирование экологических программ	Подбор источников сырья	Электронные отходы	Возможности возобновляемой энергетики

## Карта ESG – факторов

СОЦИАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ				УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АСПЕКТ	
Качество человеческого капитала	Ответственность за качество продукции	Нивелирование сопротивления заинтересованных сторон	Социальные возможности	Корпоративное управление	Корпоративное поведение
Управление трудовыми ресурсами	Химическая безопасность	Качество сырья	Коммуникативные возможности	Социокультурное многообразие совета директоров	Бизнес-этика
Охрана здоровья и безопасность условий труда	Защита персональных данных и ИБ		Доступность финансирования	Вознаграждение топ-менеджмента	Недобросовестная конкуренция
Развитие кадровых ресурсов	Социально ответственное инвестирование		Доступность здравоохранения	Собственность	Коррупция и нестабильность
Условия труда в цепочках поставок			Возможности системы здравоохранения	Прозрачная отчетность	Стабильность корпоративных финансов

Указанные аспекты не всегда актуальны либо существенны для конкретных компаний. Так, например, компания, оказывающая финансовые услуги, скорее всего, уделяет больше внимания человеческому капиталу и защите данных, а производитель продуктов питания проявляет интерес к качеству сырья. Однако, комплексное понимание рассматриваемых проблем и их качественная оценка создаст необходимую информационную базу для принятия решений в целях обеспечения более высокого уровня экологической, социальной и корпоративной ответственности.



## Наши ресурсы станут ВАШИМ ПРИЕМУЩЕСТВОМ

Важно понимать, что для достижения поставленных целей и успешного внедрения принципов устойчивого развития и ESG критериев, необходима проектная работа с участием профильных экспертов в различных бизнес-процессах.

В штате компании более 150 экспертов с опытом реализации и внедрения успешных практик в российских и зарубежных компаниях. Многие имеют ученые степени и звания, и являются практикующими преподавателями, аналитиками, технологами и инженерами.



### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ И ОПЕРАЦИОННЫЙ КОНСАЛТИНГ

Помогаем клиентам переосмыслить роль корпоративных центров и трансформировать модель управления, чтобы сократить издержки и повысить эффективность бизнеса, особенно в условиях перехода на удаленную работу. Коммерческим, некоммерческим и государственным организациям выявить корневые проблемы в их бизнесе, определить ключевые стратегические риски и возможности, разработать такие стратегии, которые помогут не только успешно справляться со всеми рыночными вызовами, но и эффективно и стабильно расти.

### НАЛОГОВЫЙ И ЮРИДИЧЕСКИЙ КОНСАЛТИНГ

Проводим налоговый аудит и консультации в области оптимизации налогов и реструктуризации компании с учетом стратегического планирования. Отстаиваем интересы клиентов в коммерческих спорах и перед фискальными органами. Помогаем устранить или минимизировать риски, связанные с возможным нарушением трудового и экологического законодательства. Помогаем защитить интеллектуальную собственность. Оказываем поддержку клиентов при судебных разбирательствах.

### ИНВЕСТИЦИИ И РЫНКИ КАПИТАЛА

Содействуем в поиске инвесторов, организуем взаимодействие с ними, обеспечиваем документационное сопровождение. Мы работаем с коммерческими банками, государственными фондами, институциональными инвесторами и десятками других финансово-кредитных организаций, предлагающими льготные условия кредитования и софинансирования проектов, направленных на разработку новой высокотехнологичной продукции, импортозамещение, строительство социальных и инфраструктурных объектов, цифровизацию действующих производств, повышение производительности труда.

### ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Наши эксперты ежедневно отслеживают изменения российского законодательства, требования международных стандартов, инновации в области риск-ориентированного управления производственной безопасностью. Это позволяет нам оперативно вносить изменения в методы работы, обеспечивать актуальной нормативно-правовой базой наших клиентов и разрабатывать методики, соответствующие современным запросам и требованиям в области охраны труда, промышленной, пожарной, экологической безопасности, ГО и ЧС.

## ИСПЫТАТЕЛЬНАЯ ЛАБОРАТОРИЯ

Область аккредитации испытательной лаборатории позволяет проводить независимые исследования в области производственного контроля, специальной оценки условий труда, экологического, радиационного контроля, определение состава технологических газов, определение параметров выбросов вредных веществ, в том числе, парниковых газов. Лаборатория разрабатывает и внедряет системы управления энергоэффективностью и климатическими рисками, в соответствии с международными и российскими стандартами. **Аттестат аккредитации № RA.RU.21A332 выдан 23.03.2016.**

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР

Предоставляем услуги в сфере организации обучения, предлагаем широкий спектр универсальных решений и реализуем масштабные индивидуальные образовательные проекты, с учетом специфики бизнеса заказчика. Сертифицированные практикующие специалисты с подтвержденной репутацией имеют опыт участия в крупных проектах по повышению эффективности бизнеса, развитию лидеров и команд. Организуем построение непрерывного процесса обучения с вовлечением всего персонала компании. **Образовательная лицензия № 7568 от 31.03.2021.**

## КАДРОВЫЙ КОНСАЛТИНГ

Услуги по управлению персоналом направлены на разработку стратегии развития талантов и внедрение лучших практик, используемых ведущими мировыми компаниями. Подбор наиболее подходящей для вашей организации методики управления человеческими талантами для дальнейшей капитализации на уникальных компетенциях. Организуем планирование кадровой политики, формулируем ориентиры повышения компетенций сотрудников, консультируем по вопросам кадрового сопровождения организационных изменений.

## МЕДИЦИНСКИЙ ЦЕНТР

Каждый работодатель, заботящийся о своих кадрах, старается проводить ежегодные профилактические осмотры для сотрудников, чтобы предотвратить заболеваемость, обнаружить отклонения, которые могут приводить к необратимым последствиям. Качественно проведенный профосмотр - норма для преуспевающей компании, показатель ее стабильности и надежности. Вовремя проведенные профосмотры позволят сократить издержки на выплату больничных, повысить производительность труда. **Лицензия на осуществление медицинской деятельности № ЛО-63-01-005653 от 01.10.2020.**

## АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС ПРОЦЕССОВ

Команда разработчиков в связке с профильными экспертами разбирает основные проблемы оптимизации бизнес процессов и определяет эффективные пути их решения. Наши задачи максимальная автоматизация бизнес процессов и минимизация рисков человеческого фактора, простота использования и функциональность рабочей среды и IT-инфраструктуры. Используя успешные практики, мы совместно спроектируем будущие IT-системы, или представим оптимальное решение из нашего портфеля.

## КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ

Полный цикл работ по консалтингу в области информационной безопасности включает в себя перечень услуг, связанных с такими аспектами как оценка соответствия существующей документации по организационно-правовому обеспечению ИБ требованиям законодательства РФ, анализ рисков и угроз ИБ, автоматизация управления учетными записями и доступом, внедрение стандартов ИБ. Мы проводим подготовку к аттестации объектов информатизации, в соответствии с нормативами ФСТЭК, и готовим организационно-распорядительную документацию по ИБ.

Мы помогаем нашим клиентам эффективно реализовывать новые возможности, а также выполнять требования регуляторов, адекватно и своевременно информировать инвесторов и оправдывать ожидания других заинтересованных сторон

- ▼ Обеспечение информационного сопровождения в области финансирования проектов устойчивого развития.
- ▼ Разработка методических предложений по расчету экологического эффекта проекта устойчивого развития или портфеля проектов устойчивого развития, соответствующих целевых индикаторов экологического эффекта и их значений.
- ▼ Анализ документации о предлагаемом к финансированию проекте устойчивого развития или портфеле проектов устойчивого развития на материальность ожидаемого экологического эффекта и соблюдение требований законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды.
- ▼ Контроль реализации проектов устойчивого развития или портфеля проектов устойчивого развития, в части получения информации о полученных (планируемых) показателях экологического эффекта и выявлении существенных негативных факторов, влияющих на достижение показателей экологического эффекта.

## Критерии успеха в устойчивом развитии

Наша задача – добиться экономии и трансформировать текущие затраты в долгосрочный и устойчивый положительный финансовый результат за счет повышения эффективности существующих процессов при одновременной переоценке тех видов деятельности, которые необходимы для функционирования бизнеса в рамках ESG-повестки.

Невозможно добиться желаемых результатов, сосредотачиваясь только на локальных задачах. Локальные задачи необходимо решать в комплексе с основными бизнес-процессами.

## **ИНДЕКС FIT FOR GROWTH ИЛИ ГОТОВНОСТЬ К РОСТУ**

Многие компании пытаются найти наилучший способ изменить свои позиции на рынке, чтобы в будущем достичь высокой эффективности и заработать больше прибыли. Для этого нужно найти правильный баланс между стратегией роста и управлением расходами компании. Важный фактор в этом - готовность компании к росту. Необходимо оценить эффективность компании в трех ключевых аспектах: стратегическая четкость, усиленная соответствующим потенциалом; согласованная база ресурсов и структура расходов; оптимальная организационная структура.

## **ВАЖНОСТЬ КОМПЛЕКСНОГО ПОДХОДА**

В области обеспечения безопасности на производстве мы обязаны выдавать сотрудникам средства индивидуальной защиты (СИЗ). Они подлежат бухгалтерскому учету, как правило, при выдаче их на руки, бухгалтерия списывает их с баланса, а для экологической службы, с этого момента, СИЗ превращаются в отходы, которые в течение 11 месяцев должны быть утилизированы. А СИЗ выдаются на календарный год, и возникает нарушение в области обращения с отходами. Это один из многочисленных примеров важности комплексного подхода. Без этого организация будет вынуждена постоянно сталкиваться с различными, по степени тяжести, негативными последствиями. Что в свою очередь повлечет за собой отвлечение ключевых сотрудников, а также штрафные санкции.

## **ОПАСНОСТЬ ЗЕЛЕННОГО КОМУФЛЯЖА**

Заявленная, но неподтвержденная на практике «экологичность» своих товаров и производств несет для компании существенные как финансовые, так и репутационные риски. Качественная верификация ESG-проектов на всех стадиях их реализации позволяет нивелировать данные риски, гарантирует компании высокие рейтинги и тем самым обеспечивает долгосрочное устойчивое развитие.

## Нам доверяют

Нашими услугами уже воспользовались более **1500** клиентов из **11** секторов экономики. Мы работаем с самым широким кругом организаций – от среднего и малого бизнеса до крупных производственных компаний. При этом, услуги, которые мы оказываем, не менее разнообразны. Начиная от аудита и консультирования, построения непрерывного обучения и внедрения риск-ориентированного подхода, до развития новой бизнес-стратегии, с учетом вопросов устойчивого развития и ESG критериев.


Мы предоставляем поддержку, которая так необходима в наш век стремительных изменений, чтобы эффективно вести бизнес сегодня и закладывать базу для долгосрочного роста в будущем.

## НАШИ КЛИЕНТЫ



## Факты о нас

- Участие в привлечении инвестиций на модернизацию и развитие производства на общую сумму в 780 000 000 рублей.
- Более 48 федеральных контрактов.
- Более 380 000 обученных специалистов.
- Более 750 компаний внедрились разработанные нами IT-решения «HSE RM», с целью построения комплексной системы управления производственной безопасностью.
- Запатентованная методика в области управления профессиональными рисками.
- Вручение памятного знака «За служение людям» Награда учреждена распоряжением Губернаторам Самарской области.



**8 (800) 222 86 61**  
**[www.pravo-ros.ru](http://www.pravo-ros.ru)**